

DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, L., Effendy, F., Rachim, F., Kato, I., & Yuniwati, I. (2021). *Proses Bisnis Pengadaan*. Yayasan Kita Menulis.
- Afifah, V., & Setyantoro, D. (2021). Rancangan Sistem Pemilihan dan Penetapan Harga dalam Proses Pengadaan Barang dan Jasa Logistik Berbasis Web. *ikraith-informatika*, 99-107.
- Ayu, F. F. (2018). Laporan Magang Pada Bagian Administrasi Pergudangan Pengiriman Barang Logistik Grup PT Fajar Mas Murni . *Doctoral dissertation, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta*.
- Fathony, A. A., & Wulandari, Y. (2020). PENGARUH BIAYA PRODUKSI DAN BIAYA OPERASIONAL TERHADAP LABA. *Pengaruh Biaya Produksi dan Biaya Operasional Terhadap Laba Bersih Pada PT.Perkebunan Nusantara VIII*, 43-54.
- Hasibuan, A., Banjarnahor, A. R., Sahir, S. H., Cahya, H. N., Nur, N. K., Purba, B., . . . Ardiana, D. P. (2021). *Manajemen Logistik dan Supply Chain Management*. Yayasan Kita Menulis.
- Herdayati, S., & Syahrial, S. (2019). Desain Penelitian Dan Teknik Pengumpulan Data Dalam Penelitian.
- Ikorasaki, F. (2018). Penerapan Metode ANP Dalam Melakukan Penilaian Kinerja Kepala Bagian Produksi (Studi Kasus : PT. Mas Putih Belitung). *Jurnal Sistem Informasi Kaputama (JSIK)*, 2(1).
- Makbul, M. (2021). Metode pengumpulan data dan instrumen penelitian.
- Maria, R. (2019). Pengaruh Rasio Hutang Dengan Total aset, Ukuran perusahaan, dan Pertumbuhan aset terhadap Kebijakan Dividen Tunai Pada perusahaan Manufaktur sub Sektor Otomotif Yang terdaftar di IBEI Periode 2014-2018.
- Marpaung, L. A., Prasetyawati, S. E., & Budihardjo, B. (2021). Analisis Proses Pengadaan Barang dan Jasa Berdasarkan PERPES No. 54 Tahun 2010 Tentang Pengadaan Barang dan Jasa. 1-10.

- Muchlisin, R. (2023). Pemilihan Supplier Bahan Baku Menggunakan Metode Analytic Network Process (ANP) dan VIKOR (Studi Kasus di UMKM Batik Karya Mandiri).
- Nisa, A. A., Subiyanto, & Sukamta, S. (2019). Penggunaan Analytical Hierarchy Process (AHP) Pemilihan Supplier Bahan Baku. *Jurnal Sistem Informasi Bisnis*, 1-8.
- Novaldy, T., & Mahpudin, A. (2021). Penerapan Aplikasi Dengan Menggunakan Barcode Dan Aplikasi Untuk Laporan Presensi Kepada Orang Tua. *ICT Learning*.
- Sandhyra, M. K. (2023). Perencanaan Strategi Pada Perusahaan Roti Dengan Menggunakan Metode SWOT dan Analytical Network Process (ANP). (Studi Kasus Pada UD. Indah Cathering). (*Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Malang*).
- Sari, M. S., & Zefri, M. (2019). Pengaruh Akuntabilitas, Pengetahuan, dan Pengalaman Pegawai Negeri Sipil Beserta Kelompok Masyarakat (Pokmas) Terhadap Kualitas Pengelola Dana Kelurahan Di Lingkungan Kecamatan Langkapura. *Jurnal Ekonomi*, 308-315.
- Ul'fah Hernaeny, M. (2021). *Pengantar Statistika 1*.
- Yonathan. (2020). Analisis Pemilihan Vendor Terbaik dalam Pengiriman Produk Minuman dalam Kemasan Menggunakan Metode AHP dan TOPSIS di PT CS2 Pola Sehat. *Jurnal Logistik Indonesia*, 12-19.
- Yunani, A., & Widijawan, D. (2020). Logistik Dalam Beragam Perspektif; Evolusi Konsep, Praktik, dan Isu Kebijakan di Indonesia. *Jurnal Logostik Bisnis*, 52-59.
- Yusuf, S. A., & Khasanah, U. (2019). Kajian Literatur dan Teori Sosial dalam Penelitian. *Metode Penelitian Ekonomi Syariah*, 1-23.

Lampiran -1

Form Kuesioner Pemilihan *Supplier*

Form Kuesioner Pemilihan *Supplier* Serbuk Besi (*Ferro Sulphate*)

PT Biofarma (Persero) Bandung

Kuesioner ini dibuat untuk membantu proses pengolahan data sekaligus sebagai data pendukung untuk penyelesaian masalah dengan menggunakan metode *Analytic Network Process* (ANP)

Nama Responden :

Divisi atau Jabatan :

Petunjuk Pengisian :

1. Isilah kolom dengan tingkat kepentingan antar factor dengan memberikan tanda (√) ceklis.
2. Berikan tanda ceklis pada angka yang menjadi pilihan dari perbandingan berpasangan.
3. Diharapkan tidak memberikan jawaban lebih dari satu untuk setiap baris perbandingan berpasangan.

Nilai Kriteria	Definisi/makna
1	Sama penting
3	Sedikit lebih penting
5	Lebih penting
7	Jelas lebih penting
9	Sangat penting
2,4,6,8	Memiliki nilai perbandingan yang berdekatan

Lampiran 1 Perbandingan Kriteria Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Kualitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	<i>Delivery</i>
Kualitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Fleksibilitas
Kualitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif
<i>Delivery</i>	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Fleksibilitas
<i>Delivery</i>	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif
Fleksibilitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif

Lampiran 2 Perbandingan Kriteria Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	<i>Delivery</i>
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Fleksibilitas
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif
<i>Delivery</i>	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Fleksibilitas
<i>Delivery</i>	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif
Fleksibilitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif

Lampiran 3 Perbandingan Kriteria Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																	Kriteria
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	<i>Delivery</i>
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kualitas
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif
<i>Delivery</i>	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kualitas
<i>Delivery</i>	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif
Kualitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif

Lampiran 4 Perbandingan Kriteria *Delivery*

Kriteria	Bobot																	Kriteria
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kualitas
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Fleksibilitas
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif
Kualitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Fleksibilitas
Kualitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif
Fleksibilitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Alternatif

Lampiran 5 Perbandingan Kriteria Alternatif

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kualitas
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Fleksibilitas
Harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	<i>Delivery</i>
Kualitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Fleksibilitas
Kualitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	<i>Delivery</i>
Fleksibilitas	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	<i>Delivery</i>

Lampiran 6 Perbandingan Sub Kriteria Terjangkau Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 7 Perbandingan Sub Kriteria Pembayaran Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 8 Perbandingan Sub Kriteria Potongan Harga Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 9 Perbandingan Sub Kriteria Terjangkau Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 10 Perbandingan Sub Kriteria Pembayaran Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 11 Perbandingan Sub Kriteria Potongan Harga Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 12 Perbandingan Sub Kriteria Terjangkau Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 13 Perbandingan Sub Kriteria Pembayaran Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 14 Perbandingan Sub Kriteria Potongan Harga Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 15 Perbandingan Sub Kriteria Jaminan Kerusakan Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 16 Perbandingan Sub Kriteria Pelayanan Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 17 Perbandingan Sub Kriteria Kondisi Barang Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 18 Perbandingan Sub Kriteria Jaminan Kerusakan Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 19 Perbandingan Sub Kriteria Pelayanan Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 20 Perbandingan Sub Kriteria Kondisi Barang Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 21 Perbandingan Sub Kriteria Jaminan Kerusakan Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 22 Perbandingan Sub Kriteria Pelayanan Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 23 Perbandingan Sub Kriteria Kondisi Barang Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 24 Perbandingan Sub Kriteria Ketepatan Waktu Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 25 Perbandingan Sub Kriteria Dikirim Ketempat Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 26 Perbandingan Sub Kriteria Keamanan & Keselamatan barang Dengan Fleksibilitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jumlah Yang Diminta
Perubahan Waktu Keberangkatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan
Perubahan Jumlah Yang Diminta	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Perubahan Jenis Kendaraan

Lampiran 27 Perbandingan Sub Kriteria Ketepatan Waktu Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 28 Perbandingan Sub Kriteria Dikirim Ketempat Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 29 Perbandingan Sub Kriteria Keamanan & Keselamatan barang Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 30 Perbandingan Sub Kriteria Ketepatan Waktu Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 31 Perbandingan Sub Kriteria Dikirim Ketempat Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 32 Kriteria Keamanan & Keselamatan barang Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 33 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Waktu Keberangkatan Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 34 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Perubahan Jumlah Yang Diminta Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 35 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Jenis Kendaraan Dengan Harga

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pembayaran
Terjangkau	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga
Pembayaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Potongan Harga

Lampiran 36 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Waktu Keberangkatan Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 37 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Jumlah Yang Diminta Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 38 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Jenis Kendaraan Dengan Kualitas

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pelayanan
Jaminan Kerusakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang
Pelayanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kondisi Barang

Lampiran 39 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Waktu Keberangkatan Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 40 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Perubahan Jumlah Yang Diminta Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 41 Perbandingan Sub Kriteria Perubahan Jenis Kendaraan Dengan *Delivery*

Kriteria	Bobot																Kriteria	
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Keamanan & Keselamatan Barang
Ketepatan Waktu	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat
Keamanan & Keselamatan Barang	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dikirim Ketempat

Lampiran 42 Alternatif

1. Sub Kriteria : Harga

a. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Terjangkau**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 43 Alternatif

2. Sub Kriteria : Harga

b. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Pembayaran**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 44 Alternatif

3. Sub Kriteria : Harga

c. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Potongan Harga**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 45 Alternatif

4. Sub Kriteria : *Delivery*

d. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Ketepatan Waktu**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 46 Alternatif

5. Sub Kriteria : *Delivery*

e. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Keamanan & Keselamatan Barang**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 47 Alternatif

6. Sub Kriteria : *Delivery*

f. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Dikirim Ketempat**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 48 Alternatif

7. Sub Kriteria : Kualitas

g. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Jaminan Kerusakan**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 49 Alternatif

8. Sub Kriteria : Kualitas

h. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Pelayanan**

Kriteria	Bobot																	Kriteria
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 50 Alternatif

9. Sub Kriteria : Kualitas

i. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Kondisi Barang**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 51 Alternatif

10. Sub Kriteria : *Fleksibilitas*

j. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Perubahan Waktu Keberangkatan**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 52 Alternatif

11. Sub Kriteria : *Fleksibilitas*

k. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Perubahan Jumlah Yang diminta (Tonase)**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML

Lampiran 53 Alternatif

12. Sub Kriteria : *Fleksibilitas*

1. Perbandingan antar *supplier* dengan sub kriteria **Perubahan Jenis Kendaraan**

Kriteria	Bobot																Kriteria	
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	AKI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
MTJ	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ZMI
AKI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML
ZMI	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	GML